FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

LAPORAN

KETERCAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM DOKTOR (S3)

T.A. 2025/2026

FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

KETERCAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM DOKTOR (S3)

Disusun oleh:

Program Studi Hukum Program Studi Doktor (S3)

Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

TAHUN AKADEMIK 2025/2026

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan atas terselesaikannya Laporan Ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta Tahun Akademik 2025/2026. Laporan ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban dan evaluasi berkala atas pelaksanaan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (disebut VMTS) yang telah ditetapkan.

Tujuan dari evaluasi ketercapaian VMTS ini antara lain mengetahui ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta; mengetahui arah perbaikan dan pengendalian dari Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran; serta menjadi landasan perumusan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran selanjutnya.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang telah berpartisipasi dalam pelaksanaan evaluasi ketercapaian VMTS ini. Semoga hasil evaluasi ini dapat menjadi bahan refleksi untuk perbaikan Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta ke depannya.

Yogyakarta, 25 Agustus 2026

Dekan Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta	Ketua Program Studi Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Prof. Dr. Th. Anita Christiani, S.H., M.Hum. NPP/NIDN. 04.93.418/0521126901	Dr. Al. Wisnubroto, S.H., M.Hum. NPP/NIDN. 09.91.357/0503016701

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR ..... **i**
DAFTAR ISI ..... **ii**
A. PENDAHULUAN **1**
B. MAKSUD DAN TUJUAN **1**
C. VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM DOKTOR **2**
D. STRATEGI PENCAPAIAN **3**
E. KEUNGGULAN DAN KEUNIKAN **5**
F. HASIL EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN, STRATEGI, DAN ANALISIS **5**
G. HASIL ANALISIS DAN TINDAK LANJUT **21**
H. MITIGASI RISIKO **21**
I. PENUTUP **22**

LAPORAN KETERCAPAIAN VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM DOKTOR (S3) FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA TAHUN AKADEMIK 2024/2025

A. PENDAHULUAN

Secara mendasar, evaluasi berfungsi sebagai instrumen ukur serta penilai guna memastikan apakah suatu program atau kegiatan berjalan selaras dengan rancangan awal dan sasaran yang telah ditetapkan. Keberadaan evaluasi memegang peran krusial dalam penerapan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) guna mendongkrak efisiensi serta kinerja, baik dalam lingkup personal maupun organisasi.

Dalam konteks ini, misi dijabarkan sebagai implementasi Catur Dharma Perguruan Tinggi demi merealisasikan visi lembaga. Sementara itu, tujuan merepresentasikan target terukur yang realistis, khas, serta spesifik untuk setiap langkah penjabaran visi-misi. Adapun sasaran merupakan target capaian yang memiliki tenggat waktu tegas serta selaras dengan visi institusi. Di sisi lain, strategi mencakup keseluruhan pendekatan taktis yang ditempuh perguruan tinggi dalam merancang, mengelola, hingga mengeksekusi program guna menggapai visi dan misi secara optimal.

Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta ditetapkan melalui Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta Nomor 0024/IV.1/FH/UAJY/2024, dan strategi pencapaiannya dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum UAJY 2026-2030. Sekalipun periode Renstra berlaku hingga tahun 2030, dalam rangka pengendalian mutu secara berkelanjutan diperlukan evaluasi ketercapaian VMTS secara berkala, termasuk pada Tahun Akademik 2025/2026 sebagai bentuk perwujudan differensiasi misi

Berdasarkan hal tersebut, maka disusun Laporan Ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta ini sebagai bentuk evaluasi dan pertanggungjawaban akademik.

B. MAKSUD DAN TUJUAN

Adapun maksud dan tujuan dari pelaksanaan evaluasi ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi ini adalah untuk:

1. Mengetahui ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
2. Mengetahui arah perbaikan dan pengendalian dari Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran;

3. Menjadi landasan perumusan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran selanjutnya, serta bahan evaluasi Rencana Strategis Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

C. VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM DOKTOR (S3)

Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta ditetapkan berdasarkan Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta Nomor 0024/IV.1/FH/UAJY/2024 tentang Penetapan Visi Misi Fakultas, Program Studi Hukum Program Sarjana, Program Magister, dan Program Doktor, sebagai berikut.

1. Visi

   Menjadi Program Studi Hukum Program Doktor (S3) yang berintegritas, berjiwa unggul, inklusif, humanis, dan berwawasan global, serta mampu memberikan sumbangan pada kualitas kehidupan yang lebih baik, melalui pelayanan dalam terang kebenaran.

2. Misi

   Menyelenggarakan pendidikan program doktor untuk menghasilkan Doktor Ilmu Hukum yang profesional, berintegritas, berjiwa unggul, inklusif, dan berwawasan global, adaptif terhadap perkembangan teknologi serta mampu menciptakan karya orisinal, berbasis filosofi keilmuan bidang ilmu hukum dan teruji, yang bermanfaat bagi martabat manusia, dengan semangat pelayanan dalam terang kebenaran, melalui:

   a. Penyelenggaraan pendidikan program doktor yang seimbang antara teori dan praktik hukum berbasis filosofi keilmuan.
   b. Penyelenggaraan penelitian yang berorientasi pada pendalaman dan perluasan ilmu hukum yang adaptif terhadap perkembangan teknologi, kebutuhan global, serta mampu menjawab problem moralitas, kemanusiaan, keadilan, kesejahteraan, dan keutuhan ciptaan.
   c. Penyelenggaraan pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan masyarakat.
   d. Tata kelola yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan adil.

3. Tujuan

   a. Menghasilkan doktor ilmu hukum yang profesional, berintegritas, berjiwa unggul, inklusif, dan berwawasan global serta adaptif terhadap perkembangan teknologi.

b. Menghasilkan karya yang berorientasi pada pendalaman dan perluasan ilmu hukum yang adaptif terhadap perkembangan teknologi, kebutuhan global, serta mampu menjawab *problem* moralitas, kemanusiaan, keadilan, kesejahteraan, dan keutuhan ciptaan.
c. Menghasilkan karya pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan (*empowering*) masyarakat.
d. Mewujudkan tata kelola yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan adil.

4. Sasaran

Berdasarkan tujuan yang ditetapkan, Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta memiliki sasaran untuk:

a. Doktor Ilmu Hukum yang profesional, berintegritas, berjiwa unggul, inklusif, dan berwawasan global.
b. Karya penelitian hukum yang berorientasi pada pendalaman dan perluasan ilmu hukum yang adaptif terhadap perkembangan teknologi, kebutuhan global, serta mampu menjawab *problem* moralitas, kemanusiaan, keadilan, kesejahteraan, dan keutuhan ciptaan.
c. Pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan (*empowering*) masyarakat.
d. Tata kelola yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan adil.

Strategi jangka panjang mengacu pada Rencana Induk Pengembangan Universitas (RIPU) Atma Jaya Yogyakarta 2012-2037, strategi jangka menengah dituangkan dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) lima tahunan dan strategi jangka pendek dituangkan dalam bentuk Rencana Program Kerja dan Anggaran (RPKA).

D. STRATEGI PENCAPAIAN

Mengacu pada filosofi dasar Yayasan Slamet Rijadi, cita-cita UAJY, nilai-nilai UAJY, visi misi dan tujuan, *milestone* Rencana Induk Pengembangan Universitas (RIPU) Phase III dan Phase IV "A Journey to Innovation", dan hasil analisis SWOT, ditetapkan 3 (tiga) sasaran strategis yang menjadi dasar pengembangan arah kebijakan, program kerja, serta indikator kinerja untuk mengukur ketercapaian. Arah kebijakan, program kerja, serta indikator dibagi ke dalam sembilan bidang pengembangan di dalam Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Adapun 3 (tiga) sasaran strategis yang ditetapkan dalam Renstra Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta 2026-2030 adalah sebagai berikut.

SASARAN STRATEGIS 1.	Peningkatan Tata Kelola, Tata Pamong dan Sistem Informasi Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan adil untuk memperkuat *Good University Governance*.
SASARAN STRATEGIS 2.	Peningkatan kualitas lulusan Doktor Hukum yang profesional, berjiwa unggul, inklusif, humanis dan berintegritas serta mampu berkontribusi pada peningkatan kualitas kehidupan dan kemajuan ilmu pengetahuan teknologi pada tingkat nasional dan internasional.
SASARAN STRATEGIS 3.	Penguatan peran Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta dalam meningkatkan kualitas kehidupan komunitas dan kelestarian lingkungan pada tingkat nasional dan internasional melalui karya penelitian yang inovatif, adaptif terhadap teknologi dan kebutuhan global, mampu menjawab *problem* kemanusiaan, keadilan, kesejahteraan dan keutuhan ciptaan, serta melalui pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan (*empowering*) masyarakat.

Renstra Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta merujuk pada Renstra Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta, dengan relevansi sebagai berikut.

1. Sasaran Strategis 1 Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta relevan dengan Sasaran Strategis 1 Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang berfokus pada tata kelola, tata pamong dan sistem informasi;
2. Sasaran Strategis 2 Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta relevan dengan Sasaran Strategis 2 Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta; dan

3. Sasaran Strategis 3 Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta relevan dengan Sasaran Strategis 3 Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

E. KEUNGGULAN DAN KEUNIKAN

1. Keunggulan/Keunikan/Pembeda Fakultas Hukum

   Menghasilkan lulusan yang mempunyai keunggulan dalam pemanfaatan teknologi di bidang hukum sesuai dengan tingkat kompetensi atau level yang disyaratkan dalam setiap program studi.

2. Program Studi Hukum Program Doktor

   Menghasilkan lulusan Program Studi Hukum Program Doktor (S3) yang mampu menganalisis, mengevaluasi dan menyusun teori dan filosofi hukum dengan memanfaatkan teknologi.

F. HASIL EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN, STRATEGI, DAN ANALISIS

Pencapaian sasaran strategis, arah kebijakan dan program kerja diukur melalui pencapaian indikator kinerja program. Indikator kinerja program merupakan ukuran ketercapaian kondisi yang akan dicapai secara nyata dari hasil satu atau beberapa program yang ditetapkan dalam RENSTRA PSHPD UAJY 2026-2030. Indikator kinerja program disusun dengan mendasarkan pada Indikator Kinerja Utama (IKU) yang sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN DIKTI) dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT) yang merupakan indikator berdasarkan standar yang ditetapkan oleh UAJY untuk melampaui SN DIKTI. Pada tabel di bawah ini tersusun pula target capaian indikator kinerja program yang menjadi ukuran nilai indikator yang ditargetkan pada rentang tahun perencanaan beserta dengan penanggungjawabnya (*Person in Charge*/PIC).

1. Bidang Pendidikan

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
1. Mengembangkan Pembelajaran Inovatif			
a. Persentase mata kuliah dengan pembelajaran inovatif: OBE, *case study* (IKU 7)	60%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Jumlah bahan ajar yang berasal dari hasil penelitian dan pengabdian	60%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
c. Jumlah Mata kuliah mendukung Laudato Si	✓	✓	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
d. Jumlah mata kuliah berbasis *Massive Open On-line Course* (MOOC)	2	12	Dilakukan dengan mekanisme *Hybrid*
e. Persentase prodi menetapkan kurikulum berbasis OBE dan melakukan pengukuran capaian pembelajaran	100%	100%	Terlaksana dengan baik
f. Adanya dokumen formal kebijakan dan pedoman mengintegrasikan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ke dalam pembelajaran	100%	100%	Terlaksana dengan baik
2. Meningkatkan Mutu Pendidikan			
a. Persentase program studi terakreditasi unggul atau internasional (IKU 8)	70%	70%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Jumlah pendidikan profesi	1	X	Belum merencanakan

c. Persentase mahasiswa asing	0,13%	4,5%	Perlu upaya menarik mahasiswa asing dengan sistem beasiswa
d. Jumlah program studi menyelenggarakan kelas Internasional	1	1	Terlaksana dengan baik
e. Persentase mahasiswa *inbound* (tidak selalu ada)	0,13%	X	Belum ada
f. Persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional/dunia usaha/dunia industri (IKU 4)	7%	7%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
g. Rasio mahasiswa:dosen S3 Fakultas Hukum	1:2.09	1:1,8	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
h. Persentase maksimum jumlah dosen tidak tetap terhadap dosen tetap	0,6%	0	Tidak ada dosen tetap
i. Adanya kegiatan pembekalan mahasiswa memasuki dunia kerja	100%	100%	Terlaksana dengan baik
j. Jumlah mahasiswa pertukaran pelajar (*inbound*) tidak selalu ada	2	0	Perlu upaya peningkatan

2. Bidang Penelitian

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
1. Meningkatkan Jumlah Penelitian Mendukung Pendidikan dan Pengabdian Yang Berskala Nasional dan Internasional			
a. Jumlah penelitian dosen dana eksternal	**6**	3	Perlu peningkatan kerjasama
b. Jumlah publikasi Jurnal Nasional terakreditasi	16	19	Terlaksana dengan baik dan melampaui target

c. Jumlah Publikasi Seminar/Jurnal Internasional Terindeks	13	26	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
d. Jumlah dana penelitian yang dimanfaatkan dosen per orang per tahun (dalam juta)	20	20	Terlaksana dengan baik
e. Jumlah penelitian skala nasional dan internasional	13	17	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
f. Jumlah karya ilmiah yang disitasi	2	106	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
g. Persentase dosen yang memiliki roadmap penelitian	80%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
h. Jumlah tendik yang terlibat dalam penelitian	1	0	Belum dapat terlaksana dengan baik
i. Adanya dokumen renstra penelitian yang berlaku	100%	100%	Terlaksana dengan baik
2. Meningkatkan Jumlah Penelitian Yang Melibatkan Mahasiswa			
a. Persentase jumlah luaran penelitian yang dihasilkan mahasiswa dibanding dengan total jumlah penelitian	2%	80%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Persentase penelitian yang melibatkan mahasiswa dari total jumlah penelitian	2%	80%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
c. Jumlah kegiatan penelitian yang melibatkan mahasiswa berkebutuhan khusus	1	0	Tidak ada mahasiswa berkebutuhan khusus
d. Jumlah mahasiswa yang terlibat penelitian	8	8	Terlaksana dengan baik
3. Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Penelitian Sesuai Dengan Kebutuhan Dengan Masyarakat, Dunia Usaha dan Dunia Industri			
a. Jumlah Penelitian mendukung Laudato Si	5	5	Terlaksana dengan baik

b. Jumlah penelitian hasil kolaborasi dengan institusi lain atau DUDI	3	4	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
c. Jumlah penelitian yang didanai oleh industri atau kedaireka/*matching fund*	3	3	Terlaksana dengan baik
d. Jumlah penelitian inovatif diterapkan masyarakat, pemerintah, dan DUDI (IKU 5)	3	3	Terlaksana dengan baik
e. Jumlah penelitian dosen dana internal	13	10	Perlu upaya peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian
f. Jumlah penelitian multidisiplin	2	2	Terlaksana dengan baik dan melampaui target

3. Bidang Pengabdian

Program Kerja/Indikator	Tahun 2024/2025		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
1. Meningkatkan Kegiatan Pengabdian Bekerjasama Dengan Masyarakat, Dunia Usaha dan Dunia Industri			
a. Jumlah pengabdian dosen dana internal	18	23	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Jumlah Pengabdian mendukung Laudato Si	2	2	Terlaksana dengan baik
c. Jumlah pengabdian yang diterapkan dalam masyarakat dan DUDI	2	2	Terlaksana dengan baik
d. Persentase dosen memiliki roadmap pengabdian	100%	100%	Terlaksana dengan baik
e. Jumlah dana pengabdian yang dimanfaatkan dosen	5	5	Terlaksana dengan baik

per orang per tahun (dalam juta)			
f. Jumlah pengabdian multidisiplin	2	2	Terlaksana dengan baik
g. Jumlah tendik yang mengikuti kegiatan pengabdian	1	0	Terlaksana dengan baik
h. Jumlah kegiatan pengabdian yang melibatkan institusi lain	2	4	Terlaksana dengan baik dan melalmapauai target
i. Adanya dokumen renstra penelitian yang berlaku	100%	100%	Terlaksana dengan baik
2. Meningkatkan Jumlah Pengabdian Yang Melibatkan Mahasiswa			
a. Jumlah kegiatan pengabdian yang melibatkan mahasiswa berkebutuhan khusus	0	0	Belum ada mahasiswa berkebutuhan khusus
b. Jumlah mahasiswa yang terlibat pengabdian	8	8	Terlaksana dengan baik
c. Jumlah pengabdian yang melibatkan mahasiswa	8	8	Terlaksana dengan baik

4. Bidang Sumber Daya Manusia

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
1. Meningkatkan Kompetensi Dosen			
a. Persentase dosen berkegiatan tridharma di PT lain atau bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi (IKU 3)	30%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target

b. Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi (IKU 4)	90%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
c. Persentase dosen S3	50%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
d. Persentase dosen LK	90 %	91,6%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
e. Persentase dosen GB	85%	50%	Diperlukan peningkatan penulisan jurnal
f. Persentase dosen memiliki H-indeks Scopus atau WOS dan skor Sinta	30%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
g. Persentase dosen yang memiliki rekognisi berupa: *visiting lecturer, keynote speaker*, editor jurnal, staf ahli, mendapatkan penghargaan atau prestasi	100%	100%	Terlaksana dengan baik
h. Persentase dosen praktisi	3%	0%	Terus diupayakan terdapat kebijakan universitas
i. Persentase dosen terlibat dalam organisasi di luar perguruan tinggi sesuai keahlian	55%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
2. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan			
a. Persentase tenaga fungsional tersertifikasi	100%	100%	Terlaksana dengan baik
b. Persentase tenaga administrasi minimal D3	-	-	-
c. Persentase tenaga fungsional minimal S1	100%	100%	Terlaksana dengan baik

d. Fakultas menyediakan kesempatan dan fasilitas untuk studi lanjut S1 dan S2 bagi yang memiliki kapasitas	-	-	-

5. Bidang Keuangan, Sarana dan Prasarana

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
1. Melakukan Pengelolaan Keuangan Yang Dapat Meningkatkan Efisiensi dan Transparansi			
a. SLA pencairan uang (hari kerja)	14	14	Terlaksana dengan baik
b. Persentase penyerapan anggaran dan pelaksanaan program	100%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
c. Hasil audit keuangan dinyatakan wajar	WTP	WTP	Terlaksana dengan baik
d. Pengembangan sistem keuangan yang terintegrasi dengan berbagai unit sehingga dapat dimonitor pihak yang berkepentingan (UKM, *Revenue center*, Komunitas)	✓	✓	Terlaksana dengan baik
e. Pencairan keuangan yang termonitor baik jumlah, pihak yang mencairkan, penerima, dan penggunaannya	✓	✓	Terlaksana dengan baik
f. Pembayaran SPP mahasiswa termonitor dengan baik	✓	✓	Terlaksana dengan baik

g. Rata-rata dana operasional per mahasiswa per tahun (dalam juta)	20	261	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
h. Persentase minimum realisasi anggaran	80%	100%	Terlaksana dengan baik
i. Persentase minimum realisasi program kerja	85%	85%	Terlaksana dengan baik
j. Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana perguruan tinggi	14%	20 %	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
k. Persentase penggunaan dana pengabdian kepada masyarakat terhadap total dana perguruan tinggi	14%	20%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
2. Meningkatkan dan Mengoptimalkan Penggunaan Sarana Pacarana Kampus			
a. Adanya sistem informasi pengelolaan ruang	✓	✓	Terlaksana dengan baik
b. Audit kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana dilakukan secara rutin	✓	✓	Terlaksana dengan baik
c. Adanya masterplan perencanaan dan tata ruang setiap gedung	✓	✓	Terlaksana dengan baik
d. Persentase peralatan laboratorium dan pendukung perkuliahan yang modern dan mutakhir	60%	85%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
3. Meningkatkan Jumlah Penerimaan Hibah dan Kemitraan			
a. Adanya dana dari kemitraan dan masyarakat yang memberikan pemasukan pada fakultas	✓	✓	Terlaksana dengan baik

b. Jumlah dana hibah eksternal (dalam Miliar Rupiah)	0,57	0,57	Terlaksana dengan baik
4. Meningkatkan Kontribusi Bagi Kelestarian Lingkungan Hidup Untuk Konservasi Air, Energi dan Sampah			
a. Tersedianya instalasi pemenuhan kebutuhan air bersih alternatif (air hujan dan air tanah)	✓	✓	Terlaksana dengan baik
b. Penerapan teknologi resapan air di setiap kampus	✓	✓	Terlaksana dengan baik
c. Tersedianya instalasi limbah cair di kampus	✓	✓	Terlaksana dengan baik
d. Penggunaan alat sensor otomatis (lampu toilet dan kran air)	✓	✓	Terlaksana dengan baik
e. Tersedianya pedoman untuk penghematan listrik di tingkat fakultas	✓	✓	Terlaksana dengan baik dan melampaui target

6. Bidang Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerja Sama

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
1. Mengembangkan Tata Pamong Yang Optimal			
a. Persentase prodi yang menerapkan SPMI berbasis risiko	100%	100%	Terlaksana dengan baik
b. Indeks kepuasan pengguna terhadap layanan manajemen (skala 0–5)	3.5	4	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
c. Hubungan koordinasi jelas, job description lengkap dan	✓	✓	Terlaksana dengan baik

sesuai dengan seluruh struktur yang ada			
d. Keberadaan sistem informasi yang terintegrasi dan lengkap untuk penjaminan mutu	✓	✓	Terlaksana dengan baik
e. Terlaksananya monitoring dan evaluasi ketercapaian program kerja dan indikator kinerja per tahun akademik	✓	✓	Terlaksana dengan baik
2. Menjalin Kerjasama Dengan Berbagai Instansi Nasional, Internasional, Asosiasi Profesi, Atau Lembaga Sertifikasi Kompetensi, Mitra Dunia Usaha dan Dunia Industri Yang Dapat Meningkatkan Reputasi Akademik			
a. Jumlah naskah kerja sama Luar negeri (IKU 6)	6	10	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Jumlah mitra DUDI	21	14	Target ini dikhususkan untuk S1
c. Jumlah mitra	21	22	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
d. Jumlah naskah kerja sama dalam negeri (IKU 6)	11	12	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
e. Jumlah kerjasama riset	6	22	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
3. Mewujudkan Sistem Informasi Yang Lengkap Sehingga Dapat Mendukung Program Pendidikan, Penelitian, Dan Pengabdian Kepada Masyarakat			
a. Adanya sistem informasi yang terintegrasi untuk pendidikan	✓	✓	Terlaksana dengan baik
b. Adanya sistem informasi yang terintegrasi untuk penelitian	✓	✓	Terlaksana dengan baik

c. Adanya sistem informasi yang terintegrasi untuk pengabdian	✓	✓	Terlaksana dengan baik
4. Mewujudkan Tata Kelola dan Dukungan Yang Tinggi			
a. Adanya struktur organisasi yang mengelola program internasional beserta job description	✓	✓	Terlaksana dengan baik
b. Adanya tim pendampingan kenaikan jabatan fungsional dosen	✓	✓	Terlaksana dengan baik
c. Pembentukan unit *career center*	✓	✓	Terlaksana dengan baik

7. Kemahasiswaan dan Alumni

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
a. Jumlah kegiatan kerja sama dengan alumni	3	0	Belum ada alumni
b. Jumlah kegiatan tridharma yang melibatkan alumni	2	0	Belum ada alumni
c. Persentase *respon rate tracer alumni* dan *user*	50%	0%	Belum ada alumni
d. Penilaian pengguna terhadap kinerja lulusan (skala 0-5)	4.6	0	Belum ada lulusan
e. Tingkat kepuasan mahasiswa dalam pelayanan pendidikan (skala 0-5)	4.2	4.3	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
f. Rata-rata waktu tunggu mahasiswa dalam memperoleh kerja (bulan)	6	0	Belum ada lulusan

g. Persentase lulusan bekerja sesuai bidang kerja dari program utama	80%	0%	Belum ada lulusan
h. Jumlah kelompok mahasiswa yang mengajukan hibah PKM dan hibah kompetitif lain	4	6	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
i. Persentase mahasiswa menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi minimal 10 SKS dalam satu semester atau meraih prestasi (minimal juara 3 kegiatan kompetisi atau memiliki karya yang digunakan dunia usaha/industri/masyarakat atau memiliki sertifikasi kompetensi internasional) (IKU 2)	4%	5%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
j. Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional	0,25%	0,5%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
k. Kepuasan pelayanan kepada mahasiswa disabilitas (skala 0-5)	1	0	Tidak memiliki mahasiswa disabilitas
l. Jumlah kegiatan kemahasiswaan untuk mahasiswa berkebutuhan khusus	1	0	Tidak memiliki mahasiswa berkebutuhan khusus

8. Bidang Layanan Teknologi Informasi

Program Kerja/Indikator	Tahun 2025/2026		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
a. Indeks kepuasan pengguna sistem informasi (skala 0-5)	3,6	4	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Tersedianya sistem informasi penjaminan mutu	✓	✓	Terlaksana dengan baik
c. Persentase layanan informasi *online*	100%	100%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
d. Jangkauan internet	✓	✓	Terlaksana dengan baik
e. Informasi pada website dan sosial media terupdate dan *user friendly*	✓	✓	Terlaksana dengan baik
f. Persentase pengguna sistem informasi yang tersedia	100%	100%	Terlaksana dengan baik

9. Bidang Luaran dan Capaian Tridharma

Program Kerja/Indikator	Tahun 2024/2025		Hasil Evaluasi dan Analisis
	Target	Pencapaian	
a. Rerata IPK S3	-	3,53	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
b. Prosentase mahasiswa menyelesaikan studi tepat waktu (sesuai dengan masa tempuh)	90%	Belum ada lulusan	-
c. Persentase keberhasilan studi	90%	Belum ada lulusan	-

d. Jumlah publikasi ilmiah internasional mahasiswa yang relevan dengan prodi	1%	100 %	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
e. Jumlah intake mahasiswa S3	5	13	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
f. Persentase luaran penelitian dalam skala Nasional yang dihasilkan mahasiswa	10%	10%	Terlaksana dengan baik
g. Persentase luaran penelitian dalam skala Internasional yang dihasilkan mahasiswa	2%	100 %	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
h. Persentase publikasi ilmiah nasional mahasiswa yang relevan dengan prodi	10%	10%	Terlaksana dengan baik
i. Jumlah luaran penelitian dan pengabdian selain publikasi ilmiah (Hak Cipta/Paten/pameran/pagelaran)	20	20	Terlaksana dengan baik
j. Persentase penelitian yang melibatkan mahasiswa (dari total)	100%	100%	Terlaksana dengan baik
k. Persentase prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional	0,5%	1%	Terlaksana dengan baik dan melampaui target
l. Persentase prestasi akademik mahasiswa tingkat internasional	0,2%	0,2%	Terlaksana dengan baik
m. Persentase prestasi non-akademik mahasiswa tingkat nasional	2%	2%	Terlaksana dengan baik
n. Persentase prestasi non-akademik mahasiswa tingkat internasional	0,2%	0,2%	Terlaksana dengan baik

G. HASIL ANALISIS DAN TINDAK LANJUT

Selama tahun akademik 2025/2026, Fakultas Hukum dalam hal ini Program Studi Hukum Program Doktor (S3) melakukan Program Kerja dalam rangka mencapai Visi Misi dan Tujuan Program Studi dengan menggunakan strategi pencapaian yang diselaraskan dengan VMTS Universitas dan VMTS Fakultas. Program Kerja dibagai dalam bidang yaitu bidang Pendidikan, bidang Penelitian, bidang Pengabdian, bidang Sumber Daya Manusia, bidang Keuangan, Sarana dan Prasarana, Bidang Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerja Sama, Kemahasiswaan dan Alumni, bidang Layanan Teknologi Informasi, bidang Luaran dan Capaian Tridharma.

Terdapat bidang yang perlu diberikan perhatian dan upaya tindak lanjut untuk mencapainya yaitu Bidang Penelitian dan Bidang Kerjasama. Perlu diupayakan untuk dapat ditingkatkan kualitas dan kuantitasnya dikaitkan dengan keunggulan Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta **sebagai perwujudan differensiasi Misi yaitu:**

Keunggulan/Keunikan/Pembeda

1. Fakultas Hukum

   Menghasilkan lulusan yang mempunyai keunggulan dalam pemanfaatan teknologi di bidang hukum sesuai dengan tingkat kompetensi atau level yang disyaratkan dalam setiap program studi.

2. Program Studi Hukum Program Doktor

   Menghasilkan lulusan Program Studi Hukum Program Doktor (S3) yang mampu menganalisis, mengevaluasi dan menyusun teori dan filosofi hukum dengan memanfaatkan teknologi.

H. MITIGASI RISIKO

Mitigasi risiko yang digunakan supaya ketercapaian Visi dan Tujuan Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta adalah bahwa Program kerja yang dilakukan harus didasarkan pada RIPU, Renstra Universitas, Renstra Fakultas. Renstra Program S3 (Doktor) FH UAJY 2024-2028 memuat program kerja jangka menengah yang membantu Universitas agar mengarah pada sasaran strategis untuk untuk memastikan ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Universitas Atma Jaya Yogyakarta serta Tujuan Fakultas dan Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Sasaran strategis juga dibuat

berdasarkan analasisis SWOT pada bidang-bidang utama yang ditentukan sebagai bagian dari Mitigasi Risiko.

Dokumen ini menjadi acuan bagi Universitas dan setiap Unit di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dalam merencanakan program kerja dan anggaran untuk tahun ajaran 2024/2025 hingga 2027/2028 Pengukuran ketercapaian indikator kerja di setiap tahun ajaran perlu dilakukan supaya universitas dapat menentukan langkah yang tepat untuk melakukan peningkatan. Dengan demikian, pada akhir masa berlakunya dokumen ini, dapat dipastikan seluruh target yang direncanakan pada milestone 3 (tiga) RIPU 2012/2013-2036/2037 dapat tercapai dengan baik.

I. PENUTUP

Laporan Ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi Hukum Program Doktor (S3) Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta Tahun Akademik 2025/2026 ini disusun berdasarkan Visi Misi yang ditetapkan melalui Keputusan Dekan Nomor 0024/IV.1/FH/UAJY/2024 serta Strategi Pencapaian, Keunggulan/Keunikan, dan Indikator Kinerja yang tercantum dalam Rencana Strategis FH UAJY 2024-2028 dan Renstra Program Studi Hukum program Doktor (S3) FH UAJY

Beberapa temuan, kendala, dan capaian yang teridentifikasi dalam proses evaluasi ini menjadi bahan pertimbangan untuk perbaikan dan pengendalian berkelanjutan dalam pencapaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Program Studi Hukum Program Doktor Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta agar dapat sesuai dengan harapan dan target yang ditetapkan.

Demikian laporan evaluasi ketercapaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi ini disampaikan sebagai bahan pertimbangan untuk perbaikan dan tindak lanjut di masa yang akan datang.